

# CURRICULUM VITAE

## FRANCESCO ANDREA MINORA

### INFORMAZIONI PERSONALI

Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita  
Codice Fiscale

### FIGURA PROFESSIONALE

Francesco Minora svolge attività di ricerca dal 2003 su questioni che riguardano lo sviluppo territoriale. Nel corso degli ultimi dieci anni si è occupato in particolare dello studio dei *commons* e delle proprietà collettive in ambito rurale, montano e urbano, con particolare riferimento all'abitare collaborativo.

Grazie alle esperienze di ricerca effettuate, ha elaborato un proprio approccio territoriale allo studio delle modalità con cui le comunità locali rispondono alle trasformazioni sociali, ambientali, economiche.

Durante gli studi dottorali al Politecnico di Milano e post dottorali presso la Fondazione Euricse (European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises) di Trento ha maturato competenze nell'uso di tecniche quali-quantitative di analisi, di progettazione e conduzione di progetti di ricerca, di gestione autonoma del budget di ricerca, di formazione e coordinamento di piccoli gruppi di lavoro.

Ha partecipato e organizzato in prima persona numerose conferenze e seminari a livello locale, nazionale e internazionale.

Dopo avere fondato nel 2014 CBS, una start up innovativa nell'ambito dell'economia sociale che ha come principale scopo la costruzione di comunità residenziali coese, nel 2017 si è dedicato prevalentemente all'attività di insegnamento presso l'Istituto Comprensivo di Borgo Valsugana, dove è animatore digitale.

Continua a svolgere attività di consulenza per le amministrazioni pubbliche e le organizzazioni private sulle questioni abitative e territoriali.

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	<b>20 APRILE 2009</b>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Milano – Facoltà di Architettura
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dottorato di ricerca in PUTeA Pianificazione Urbana Territoriale e Ambientale XXI Ciclo
Qualifica	Approfondimento teorico con una ricerca comparata sulle funzioni e sulla attualità delle istituzioni di proprietà collettiva nei processi di sviluppo locale.
Riconoscimenti	Dottore di ricerca in pianificazione territoriale; Titolo dell'elaborato di tesi: "Le proprietà collettive nel XXI secolo. Vecchie idee, nuovi orizzonti" Tesi finalista per l'assegnazione del Premio nazionale "Giovanni Ferraro" 2010

Date (da – a) **21 APRILE 2003**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Milano – Facoltà di Architettura;
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Laurea in Pianificazione territoriale Urbanistica e Ambientale; specializzazione in Politiche Urbane; esperto di trasformazioni urbane in qualità di facilitatore dei processi decisionali attraverso metodi partecipati Laurea;
Qualifica conseguita	Titolo dell'elaborato di tesi: "Funzioni e significati del luogo di culto nel processo di insediamento di etnie straniere; Milano: due casi a confronto" Votazione: 100/100
Riconoscimenti:	Tesi vincitrice del IX concorso Pier Daniele Melegari promosso dalla Camera di Commercio di Milano come migliore tesi dell'anno accademico 2001/2002 riguardante la realtà milanese

## ALTRE ESPERIENZE FORMATIVE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

### SETTEMBRE 2018 - GIUGNO 2019

IPRASE

Corso di formazione per Animatori digitali:

Facilitatore dei processi di digitalizzazione scolastica

Redazione e aggiornamento del piano digitale d'istituto

Partecipazione alle attività della rete digitale della Valsugana

Coordinatore della raccolta dati tramite SELFIE

Ascolto attivo dei colleghi e risoluzione di problemi digitali di istituto

Formazione digitale dei docenti e del personale di segreteria

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

### 18 NOVEMBRE 2015

NEF New Economic Foundation - corso di formazione

LM3 Local Moltiplicator 3

Rendiconto quantitativo dell'impatto locale prodotto dalla gestione di asset fisici

### MARZO - DICEMBRE 2014

Università degli Studi di Trento

Percorso Abilitante speciale all'insegnamento

Pedagogia e pedagogia per soggetti svantaggiati

Cooperative learninig; Progettazione per competenze; Energia; Scienze dei materiali; Scienze alimentari; Principi di informatica; Educational robotics.

### GIUGNO – LUGLIO 2012

Birmingham University – Third Sector Research Center TRSC

Visiting Scholar

Realizzazione di indagini sul campo nell'ambito del progetto "Produzione di Abitabilità e condizioni di efficacia di interventi di Housing Sociale"

### FEBBRAIO – MARZO 2012

Indiana University – Workshop in political Theory and Policy Analysis

Bloomington – IN

Minora F. (2014) *The relevance of Collective Properties in building cultural landscape*, I quaderni di Careggi n. 6 Common Goods from a Landscape perspective Proceedings of the Sixth Careggi Seminar - Florence January 16-17, 2014 / Firenze 16-17 gennaio 2014 pp. 129-133 ISSN 2281-3195

Minora F. (2008) *The relevance of common lands in building cultural landscape* CCRI The 12th Biennial Conference of the International Association for the Study of Commons  
[http://iasc2008.glos.ac.uk/conference%20papers/papers/M/Minora\\_128001.pdf](http://iasc2008.glos.ac.uk/conference%20papers/papers/M/Minora_128001.pdf)

Minora F. Samakovlija M. Pidalà M. (2008) *Note sull'organizzazione della sessione: Azioni e intenzione* G. Bini, A. Giampino, D. Gueci, B. Lino, C. Schifani e V. Todaro. (eds.) *Fare Ricerca. Atti del VII Convegno Nazionale Rete Interdottorato in Pianificazione Urbana e Territoriale* Alinea Editrice: Firenze. pp. 317-320. ISBN: 9788860553348

#### **Working paper**

Minora F. (2013) *Collective institutions towards habitability: roles, strategies and forms of governance* Euricse Working Paper SSRN n. 52

#### **Articoli su riviste non scientifiche**

Minora F. (2013) *Housing "sociale" o housing "socievole"?* in Welfare oggi n. 4 pp. 13-16 ISSN 2240-3590

Minora F. (2013) *Our common ground; forme e pratiche abitative di comunità* in A n. 1 pp. 18-20

Minora F. (2011) *L'abitabilità come un bene comune: considerazioni generali e ipotesi specifiche* Paradoxa n. 4

• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Short term visiting scholar Realizzazione di un approfondimento di ricerca nell'ambito del progetto "Produzione di Abitabilità e condizioni di efficacia di interventi di Housing Sociale"
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>APRILE – GIUGNO 2012</b> Step Scuola per il governo del Territorio e del Paesaggio TSM Trentino School of Management
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso La pianificazione integrata per il governo del territorio Corso di aggiornamento professionale sulle trasformazioni nel governo locale del Trentino. Principali competenze: comprendere i diversi aspetti territoriali e ambientali e le dinamiche in corso nel quadro nazionale ed europeo; promuovere la cultura per la realizzazione della Riforma del governo dell'autonomia in Trentino; sviluppare conoscenze e competenze per la pianificazione territoriale integrata ai vari livelli; elaborare strumenti di piano alla scala della Comunità alla luce del PUP e degli altri strumenti di programmazione e di pianificazione di settore.
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>20-24 – GIUGNO 2011</b> Università di Trento - Dipartimento di Ingegneria Mesiano - Trento
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Grass GIS Analisi geocartografica con l'ausilio di software open source Principali comandi di Grass Impieghi e limiti di utilizzo Introduzione all'uso di Qgis e GvSig
• Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<b>OTTOBRE 2009 – MAGGIO 2010</b> Centro EDA Trento
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di lingua Tedesca di 100 ore Livello A.1 Contenuto del corso: saluti; presentarsi; mangiare e bere; famiglia e amici; case e mobili; svolgimento della giornata; tempo libero; parlare delle proprie capacità; fare delle piccole conversazioni quotidiane. Grammatica: pronomi personali; pronomi possessivi; plurale; coniugazione del verbo; negazione; articolo zero; definito e indefinito; verbi separabili; accusativo; verbi modali; tempo: Perfekt.

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI RICERCA SVOLTE

Date (da – a)	<b>GENNAIO 2019 - MAGGIO 2020</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ABCittà
Tipo di azienda o settore	Cooperativa sociale
Tipo di impiego	Ricercatore senior e coordinatore
Principali mansioni e responsabilità	Conduzione di un progetto di ricerca nell'ambito del Programma di rifunzionalizzazione e riuso sostenibile dell'area Santa Chiara – Modulo funzionale 7 - "Strategie di resilienza urbana e formazione degli operatori e coinvolgimento della popolazione - Definizione delle misure di inclusione sociale". CIG: Z662640401 - CUP: D68F17000670001; Definizione di un quadro analitico di studio; Individuazione di casi di studio e raccolta di informazioni sul campo tramite interviste, focus group, osservazioni e raccolta di dati quantitativi Reperimento e coordinamento di partner di ricerca.

Date (da – a)	<b>1 GIUGNO 2015 - 31 MAGGIO 2016</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EURICSE European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises Via S. Giovanni 36 38122 Trento
Tipo di azienda o settore	Fondazione nonprofit di Ricerca
Tipo di impiego	Ricercatore senior
Principali mansioni e responsabilità	Conduzione di un progetto intitolato <b>“Recovering the Commons”</b> Definizione di un quadro analitico di studio Individuazione di casi di studio e raccolta di informazioni sul campo tramite interviste, focus group, osservazioni e raccolta di dati quantitativi Realizzazione di analisi quantitative con il metodo LM3
Date (da – a)	<b>1 MARZO 2011 - 28 FEBBRAIO 2014</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EURICSE European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises Via S. Giovanni 36 38122 Trento
Tipo di azienda o settore	Fondazione nonprofit di Ricerca
Tipo di impiego	Ricercatore <b>Post doc Marie Curie incoming</b> “Trentino programme”
Principali mansioni e responsabilità	Conduzione di un progetto triennale intitolato <b>“Produzione di abitabilità e condizioni di efficacia di interventi di Housing sociale”</b> Definizione di un quadro analitico di studio Individuazione di casi di studio e raccolta di informazioni sul campo tramite interviste, focus group, osservazioni e raccolta di dati quantitativi Realizzazione di analisi quantitative georeferenziate Costruzione di processi partecipati di analisi con amministrazioni ed enti locali
Date (da – a)	<b>2005 - 2006</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	LPS Laboratorio di Politiche Sociali via Bonardi 3, Milano
Tipo di azienda o settore	DIAP Dipartimento di Architettura e Pianificazione Politecnico di Milano
Tipo di impiego	Attività di ricerca
Principali mansioni e responsabilità	Nell'ambito del progetto internazionale promosso dall'Organizzazione Mondiale della Sanità “Città Sane” si è realizzata una ricerca su commissione del Comune di Milano dal titolo <b>“Abitare e anziani; dilatare gli spazi di vita: da un ventaglio di soluzioni ad una proposta di azioni”</b> Attività svolte: coprogettazione del campo di ricerca e della definizione del tema raccolta bibliografica di casi ed esperienze locali, nazionali e internazionali stesura del rapporto di ricerca presentazione dei risultati a convegni internazionali
Date (da – a)	<b>2004 -2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	LPS Laboratorio di Politiche Sociali via Bonardi 3, Milano
Tipo di azienda o settore	DIAP Dipartimento di Architettura e Pianificazione Politecnico di Milano
Tipo di impiego	Attività di ricerca

Principali mansioni e responsabilità	<p>Nell'ambito del programma di ricerca <b>"Processi di innovazione nei servizi alla persona: formazione ed immissione di nuove competenze professionali e gestionali nell'imprenditoria sociale"</b> realizzazione della ricerca sul campo di due aree tematiche: social planning e inserimento e mediazione lavorativa</p> <p>Attività svolte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>coprogettazione del field di ricerca</li> <li>costruzione di un database</li> <li>analisi preliminare al suo commento</li> <li>realizzazione di interviste testimoni privilegiati</li> <li>coordinamento di un team di intervistatori</li> <li>stesura di un report</li> <li>presentazione dei risultati della ricerca in pubblico</li> </ul>
Date (da – a)	<b>2003 - 2004</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Camera di Commercio di Milano via Meravigli 9/B, Milano
Tipo di azienda o settore	Servizio Studi
Tipo di impiego	Attività di ricerca
Principali mansioni e responsabilità	<p>Progettazione, programmazione e realizzazione nella forma e nei contenuti di un <b>"Atlante" di strumenti e buone pratiche del Terzo settore milanese</b>. Si sono in particolare analizzati come strumenti di buona pratica quelli più innovativi nella rendicontazione sociale: le carte e i codici etici, i bilanci sociali, le certificazioni di qualità. A questi si è aggiunta la formazione.</p> <p>Attività svolte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Raccolta dati e informazioni</li> <li>Predisposizione e svolgimento di interviste ad esperti di settore</li> <li>Analisi e rilettura del materiale raccolto</li> <li>Stesura della ricerca</li> <li>Creazione e sistemazione grafica del prodotto finale</li> <li>Presentazione finale dei risultati della ricerca in pubblico</li> </ul>

## ATTIVITÀ DI SUPPORTO ALLA DIDATTICA

Date (da – a)	<b>MARZO – GIUGNO 2009 – 2014</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università di Trento – Facoltà di Sociologia
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Collaborazione ad attività didattiche in ambito accademico per il corso in Pianificazione Territoriale (prof. Bruno Zanon), Laboratorio di analisi socio-territoriale
Principali mansioni e responsabilità	<p>Svolgimento di lezioni di natura teorica e pratica</p> <p>Accompagnamento degli studenti alla strutturazione di progetti di ricerca individuali</p>
Date (da – a)	<b>MARZO – GIUGNO 2005</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Politecnico di Milano – Facoltà di Architettura
Tipo di azienda o settore	Università
Tipo di impiego	Collaborazione ad attività didattiche durante il corso di "Metodologia della ricerca sociale" (prof. Costanzo Ranci, prof.ssa Elena Granata)
Principali mansioni e responsabilità	<p>Raccolta bibliografica</p> <p>Realizzazione di lezioni ex cathedra</p> <p>Collaborazione ad attività di esercitazione</p> <p>Collaborazione durante gli esami di chiusura del corso</p>

## ALTRE ATTIVITÀ PROFESSIONALI

Date (da – a)	<b>SETTEMBRE 2017 - OGGI</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Comprensivo Borgo Valsugana Via Spagolla 1, Borgo Valsugana (TN)
Tipo di azienda o settore	Istituto Comprensivo
Tipo di impiego	Insegnante
Principali mansioni e responsabilità	Animatore digitale Figura strumentale del Dirigente Scolastico per la progettazione e il reperimento di fondi Responsabile di un laboratorio di inclusione sociale dedicato alla progettazione di piccoli manufatti Coordinatore e promotore di numerosi progetti di innovazione didattica anche internazionali
Date (da – a)	<b>MARZO 2014 - GIUGNO 2017</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CBS Community Building Solutions Via Oss Mazzurana 54, Trento
Tipo di azienda o settore	Srl - Start up innovativa nell'ambito della costruzione di comunità residenziali
Tipo di impiego	Socio fondatore
Principali mansioni e responsabilità	Progetto di impresa vincitore del bando Seed Money 2014 Innovazione scolare promosso da Trentino Sviluppo a valere su Fondi del Settimo programma quadro Europeo Ideazione e redazione del progetto di impresa Costruzione del business plan Selezione del personale collaboratore e dei professionisti consulenti Costruzione di reti di stakeholder Promozione del progetto in pubblico e in tavoli di lavoro
Date (da – a)	<b>2006 - 2011</b>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituti Comprensivi della Provincia di Trento
Tipo di azienda o settore	Scuole Medie Statali di Cembra, Borgo Valsugana e Levico Terme
Tipo di impiego	Supplenza annuali di Tecnologia e Informatica
Principali mansioni e responsabilità	Conduzione di <b>supplenze</b> presso diverse Scuole Secondarie di Primo Grado con classi di prima, seconda e terza media di "Informatica e Tecnologia" Conduzione di lezioni ex cathedra Realizzazione di progetti e laboratori didattici legati ai temi della sostenibilità ambientale Formazione alla cittadinanza attiva Realizzazione di piccoli progetti e manufatti Introduzione all'uso del mezzo informatico

## CONOSCENZE LINGUISTICHE

ITALIANO: MADRELINGUA  
INGLESE: OTTIMO (SCRITTO E PARLATO)  
TEDESCO: LIVELLO BASE

## CONOSCENZE INFORMATICHE

PACCHETTO OFFICE (Word, Excel, Power Point)  
AUTOCAD  
SPSS  
Archmap  
Qgis

## Articoli su riviste scientifiche

Minora F. Bronzini M. (2014) *L'autocostruzione assistita: due casi a confronto* Territorio n. 71 pp. 156-162 ISSN 1825-8689 DOI: 10.3280/TR2015-075005

Minora F. (2014) *Sharing spaces, pooling people, commoning territories: comunità residenziali auto-organizzate e produzione di abitabilità* CRIOS Critica degli ordinamenti spaziali n. 7 ISSN 2279-8986 pp. 31 - 41 DOI 10.7373/77142

Minora F. Mullins D. Jones P (2013) "Governing for Habitability: Self – organised communities in England and Italy" in International Journal of Co-operative management; Special Issue on "The Governance of Co-operative Housing: Current Challenges and Future Perspectives" Volume 6 Issue 2; pp. 33-45 ISSN 1741-4814

Minora F. (2012) "Tra Pubblico e Privato: abitare il luogo di culto in terra straniera" in Lo Squaderno, n. 23 ISSN: 1973-9141 pp. 23-25

Minora F. (2011) "Abitare l'Italia. Territori, economie, disuguaglianze. Note a margine della XI conferenza SIU" Sentieri Urbani, n. 5 pp. 74-75 ISSN 2036-3109

Minora F. (2011) *Proprietà collettive: nuova missione e ambiti di impiego* in Flaviano Zandonai (ed.) "I beni della Comunità; Asset comunitari tra tradizione e modernità" Communitas n. 51 pp. 33-46 ISBN 9788895480008 ISSN 1825-4993

Minora F. (2010) *Le proprietà collettive tra "Spazio e Società"; temi e questioni di rilevanza territoriale* in Archivio Scialoja Bolla; Annali di studi sulla proprietà collettiva Milano: Giuffrè n.1 pp. 203-222 ISBN: 9788814154867

Minora F., Samakovlija M. (2007) *Note sul metodo di lavoro e sul contesto della ricerca* in Infolio, n. 21, dicembre, pp. 37-38. ISSN: 1828-2482

Minora F. (2006) *Le competenze professionali del social planner: ipotesi da una ricerca qualitativa*, Prospettive Sociali e Sanitarie, Speciale n. 10/11 ISSN: 0393-9510 pp. 17-19

Minora F. (2005) *Le potenzialità valutative del Bilancio Sociale*, Prospettive Sociali e Sanitarie, Speciale sul tema del Bilancio Sociale, n.10/11 ISSN: 0393-9510 pp. 16 - 20

## Curatele

Minora F. (ed.) (2012) *Terre Comuni; percorsi inediti nelle proprietà collettive del Trentino* Professionaldreamers: Trento ISBN 978-88-904295-9-0

## Capitoli di libro

Minora F. (2014) "Istituzioni collettive e rigenerazione dei quartieri in Francia, Italia e Inghilterra" in Bronzini M. (2014) "Nuove forme dell'abitare. L'housing sociale in Italia" Carocci: Roma 9788843073467

Minora F. (2011) *Le proprietà collettive di Cento e Cortina d'Ampezzo* In Moroni S. e Brunetta G. (a cura di) "La città intraprendente; comunità contrattuali e sussidiarietà orizzontale" Carocci: Roma ISBN: 9788843061334

Minora F. (2010) *Sull'attualità delle proprietà collettive: temi e spunti di riflessione di rilevanza territoriale* in Corrado F. e Porcellana V. (a cura di) (2010) "Alpi e ricerca; proposte e progetti per i territori alpini" Franco Angeli: Milano. ISBN: 9788856835151

## Rapporti di ricerca

Minora Francesco, Pasi Riccardo (2013) *Abitabilità a Trento: un quadro interpretativo* Professionaldreamers, Trento ISBN 978-88-908130-2-3

Di Maria L., Minora F. (2004) *Atlante ragionato del Terzo settore. Strumenti ed esperienze di "buona pratica": carta etica, bilancio sociale, certificazione, formazione*, Studi della Camera di Commercio di Milano, Milano

## Atti di convegni peer reviewed

## VOLONTARIATO

Da sempre attivo nel mondo del volontariato cattolico, sin dall'età di 15 anni, Francesco Minora è stato componente per sei anni dell'Ente gestore della Scuola per l'Infanzia "Maria Bambina" di Caldonazzo scuola equiparata dell'Infanzia aderente alla Federazione Provinciale delle Scuole Materne della Provincia di Trento, sia in qualità di vicepresidente che di segretario. Per l'Asilo di Caldonazzo ha curato anche il libro (2014) "Una Scuola per l'infanzia. 120 anni di storia dell'Asilo di Caldonazzo".